



Se 'European Agricultural Fund for Rural Development' (EAFRD)

2. juni 2014

Styrket konkurrenceevne gennem inspiration og læring fra de bedste

Til kommende deltagende rådgivere i projektet: Styrket konkurrenceevne gennem inspiration og læring fra de bedste.

Dette dokument er en beskrivelse af projektet samt forventninger til jer som deltagende rådgivere.

1. Formål

Projektets formål er at demonstrere og formidle, hvad der adskiller de mælkeproducenter, der år efter år har leveret positiv profit, fra gennemsnittet af mælkeproducenter.

Projektet vil samle og analysere data, erfaringer og metoder fra mælkeproducenter, der år efter år har leveret positiv profit. Resultaterne viderefremmes til inspiration og læring til styrkelse af de danske mælkeproducenters konkurrenceevne. Det er væsentligt for at sikre den optimale effekt af projektet, at resultaterne bygger på erfaringer og metoder fra andre mælkeproducenter, som det allerede har vist sig at fungere i "den virkelige verden".

Det forventes, at projektet vil bevirke, at andelen af producenter, der opnår en positiv profit, øges. Det forventes endvidere, at flere producenter bliver dygtigere ledere, ligesom det forventes, at rådgiverne har opnået større viden om, hvad der adskiller de dygtige ledere fra de mindre dygtige ledere og kan gøre brug af denne viden i den fremadrettede rådgivning af landmændene. Endelig vil den opnåede viden i projektet også med fordel kunne indgå i uddannelsen af kommende landmænd.

2. Hvorfor dig?

Vi har valgt dig som rådgiver, fordi du har et stort kendskab til og overblik over jeres kvæggænder. Derudover har du tidligere deltaget i projekter med Videncentret og vist interesse omkring ledelse og økonomi.

3. Forventninger til dig som rådgiver

Det, vi gerne vil have dig til at byde ind med, er følgende aktiviteter:

Aktiviteter	Antal timer á 924 kr.	Beskrivelse Opgaven
Udvælgelse af landmænd	7,5	Hver rådgiver skal vælge fem bedrifter blandt egne kunder, der matcher nedenstående kriterier
Møder inkl. kørsel	14	Vi afholder to halvdagsmøder på VLF - henholdsvis intromøde og afsluttende workshop

Kommentering af landmændene	5	VFL interviewere landmændene, og vi vil efter hvert interview gerne have jeres kommentarer på, hvordan i ser på landmanden og hvad i mener det er, der gør vedkommende god
Forberedelse mv.	3,5	Blandt andet gennemlæsning af materiale til brug på fællesmøderne
Timer pr. rådgiver	30	

Kilometerpenge er inkluderet i timesatsen på 924 kr./time.

Som det fremgår af ovenstående kræver deltagelsen i projektet deltagelse i 2 møder:

I) Intromøde

De fem DLBR-rådgivere, der deltager i projektet, mødes med projektgruppen til introduktion og forventningsafstemning. Her vil I også have mulighed for at give indspil til spørgerammen, som den kvalitative analyse skal tage udgangspunkt i.

Intromøde vil blive holdt på en af disse datoer:

Fredag den 20. juni (både formiddag eller eftermiddag)

Mandag den 23. juni (eftermiddag)

Tirsdag den 24. juni (formiddag)

Du må meget gerne melde tilbage hvilke datoer, der passer dig bedst. Tilmelding til mødet kan ske til Jannik Toft Andersen jta@vfl.dk

II) Afsluttende workshop

I december afholdes en workshop for rådgivere og de deltagende landmænd, hvor resultaterne fra projektet gennemgås. Dagen er også tænkt som en ERFA-dag, hvor vi i fællesskab kan blive klogere på, hvad der præcist gør de bedste bedre.

4. Udvalgelse af landmænd

I projektet er vi interesseret i mælkeproducenter, der gennem de sidste fem år har haft en stabil indtjening blandt de bedste målt på afkastningsgraden. Konkret vil det sige, at en given bedrift, for kunne deltage i projektet, skal have en afkastningsgrad på landbrugsaktiverne inklusiv ejerløn og korrigeret for de væsentligste leasing- og lejeaftaler, der i de respektive år ligger over henholdsvis:

	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Afkastningsgrad, Landbrug, pct. min.	6,0	1,0	4,0	5,0	5,0	6,0

Kilde: Afkastningsgraden fra 2008 til 2012 er 10 pct. fraktilen blandt gruppen af bedrifterne i VFLs vandringsanalyse fra 2013. Afkastningsgraden i 2013 er 10 pct. fraktilen på baggrund af samtlige enkeltmands-bedrifter med over 100 køer i 2013

Derudover skal bedrifterne være:

- Dedikerede mælkeproducenter. 80 pct. af bruttoudbyttet skal stamme fra kvæg eller grovfooderproduktion. Intet nævneværdigt bruttoudbytte fra andre husdyr

- Fremtidsorienteret: Kører ikke nedslidningsstrategi
- soliditetsgrad de sidste tre regnskabsår skal være over 10 pct.
- Produktionsanlægget skal være i en stand, hvor man må forvente, at det er lovmæssigt og teknologisk muligt at producere mælk i de næste 15 år uden krav om væsentlige investeringer (eksempelvis ingen bindestald).
- Skal have fået udarbejdet årsrapport i alle årene fra 2009 til 2013 ved en DLBR-virksomhed
- Enkeltmandsvirksomhed eller I/S, hvor alle landbrugsaktiver er ejet af I/S'et

Driftsform eller foretrukne racer på bedriften betyder ikke så meget.

Eventuelle spørgsmål kan rettes til projektleder Jannik Toft Andersen tlf. 8740 5305 eller mail jta@vfl.dk

5. Projekts formkrav

Du vil, efter første fælles møde, modtage en vejledning til, hvordan faktura og tekst skal lyde, når du skal sende os faktura på ovenstående aktiviteter. Herunder også en Timekøbsaftale, som skal underskrives af dig og din leder.

Venlig hilsen

På vegne af hele projektgruppen (Martin Hestbech, Susanne Clausen, Ulrik Toftegaard Jensen og Jannik Toft Andersen).

Venlig hilsen

Jannik Toft Andersen

Konsulent, cand.oecon.

Kvæg

Bedriftsledelse - Økonomi

+45 8740 5305 (direkte)